2019年３月期第２四半期
（2018年４月～９月）
決算説明会

2018年11月８日

株式会社日本エム・ディ・エム

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は、様々な要因により大きく異なる可能性があります。

新中計「MODE2020」始動

中期経営方針

オーガニック成長領域における収益力の強化と、
戦略成長領域における基盤を確立すると共に、戦略実行体制の強化を図り、
中長期的に利益の伴った持続的成長を実現する

順調

重点施策

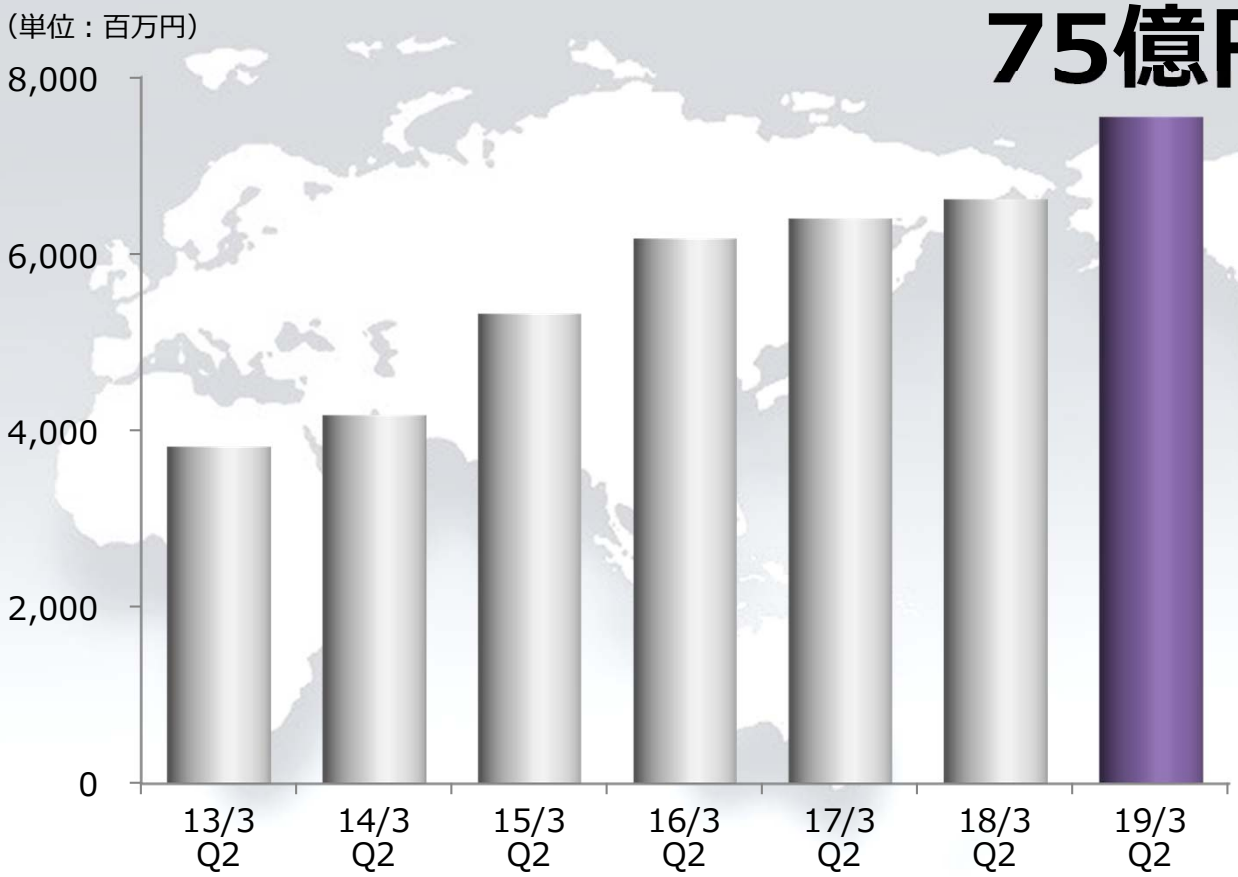
重点施策		オーガニック成長領域	戦略成長領域
①	製品開発力・製造力の強化	● 高付加価値製品の開発	● 自社新規製品開発 ● NTK社技術付与による商品高付加価値化 ● 北米自社工場製造能力の拡大
②	海外ビジネスの拡大	● 北米：人工関節シェア拡大	● 北米：股関節骨折治療へ参入 ● 中国：人工膝関節販売基盤の確立 ● オーストラリア：販売ビジネス開始
③	日本市場における注力販売製品分野のシェア拡大	● 注力販売製品分野のシェア拡大 ● 注力販売製品分野の周辺機器の調達	● NTK社開発商品の販売 ● 高付加価値製品の販売
④	更なる効率化とSCM強化	● SCM強化：インプラント/医療工具最適化 ● IT活用：サービス強化と業務効率改善	● 海外調達（中国･仏･独など）強化によるインプラント/医療工具の原価低減

定量目標

（単位：百万円）	第47期		第48期		第49期		第46期実績対第49期目標比較
	目標	百分比	目標	百分比	目標	百分比	
売上高	15,750	100.0%	17,000	100.0%	18,700	100.0%	+3,892（+26.3%）
営業利益	2,250	14.3%	2,450	14.4%	2,800	15.0%	+754（+36.9%）
経常利益	2,100	13.3%	2,300	13.5%	2,600	13.9%	+635（+32.3%）
当期純利益※	1,500	9.5%	1,650	9.7%	1,900	10.2%	+474（+33.3%）
自己資本利益率	11.3%		11.4%		12.3%		

※親会社株主に帰属する当期純利益

連結売上高推移表



75億円

6年連続
増収
売上レコード
更新

連結損益計算書

（単位：百万円、%）	19年3月期Q2 実績	19年3月期Q2 売上比	前年同期比増減 増減額	前年同期比増減 増減率	18年3月期Q2 実績	18年3月期Q2 売上比
売上高	**7,551**	**100.0**	**+936**	**+14.2**	**6,614**	**100.0**
売上原価	2,189	29.0	+369	+20.3	1,819	27.5
販管費	4,502	59.6	+522	+13.1	3,980	60.2
営業利益	**859**	**11.4**	**+45**	**+5.6**	**814**	**12.3**
経常利益	**831**	**11.0**	**+49**	**+6.3**	**782**	**11.8**
四半期純利益※	**594**	**7.9**	**+107**	**+22.1**	**487**	**7.4**

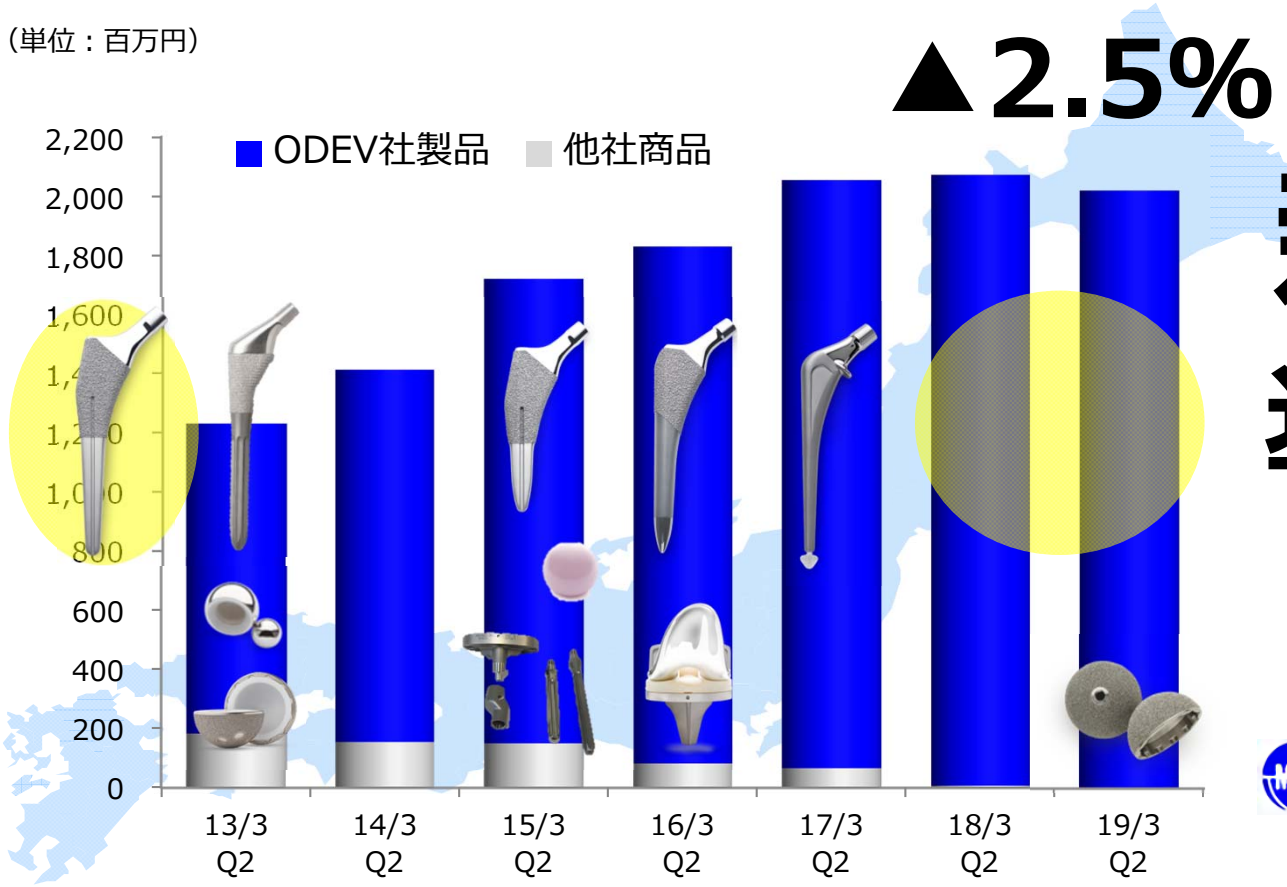
※親会社株主に帰属する四半期純利益

主要品目別連結売上高明細

（単位：百万円、%）	19年3月期Q2 実績	19年3月期Q2 構成比	前年同期比増減 増減額	前年同期比増減 増減率	18年3月期Q2 実績	18年3月期Q2 構成比
日本国内販売	**4,587**	**60.8**	**+299**	**+7.0**	4,288	64.8
人工関節	2,018	26.7	△ 52	△ 2.5	2,071	31.3
骨接合材料	1,536	20.4	+226	+17.3	1,309	19.8
脊椎固定器具	875	11.6	+95	+12.2	780	11.8
人工骨	101	1.3	+14	+16.2	87	1.3
その他	54	0.7	+15	+39.5	39	0.6
米国販売※	**2,963**	**39.2**	**+637**	**+27.4**	2,325	35.2
人工関節	2,945	39.0	+652	+28.5	2,292	34.7
脊椎固定器具	18	0.2	△ 15	△ 44.8	33	0.5
合計	**7,551**	**100.0**	**+936**	**+14.2**	6,614	100.0
自社製品売上高	**6,615**	**87.6**	**+702**	**+11.9**	5,913	89.4
※ドルベース(千ドル)	**26,925**		**+6,049**	**+29.0**	20,875	
※換算レート（円）	110.07		△ 1.35	△ 1.2	111.42	

日本国内販売【人工関節】推移

（単位：百万円）



▲2.5%

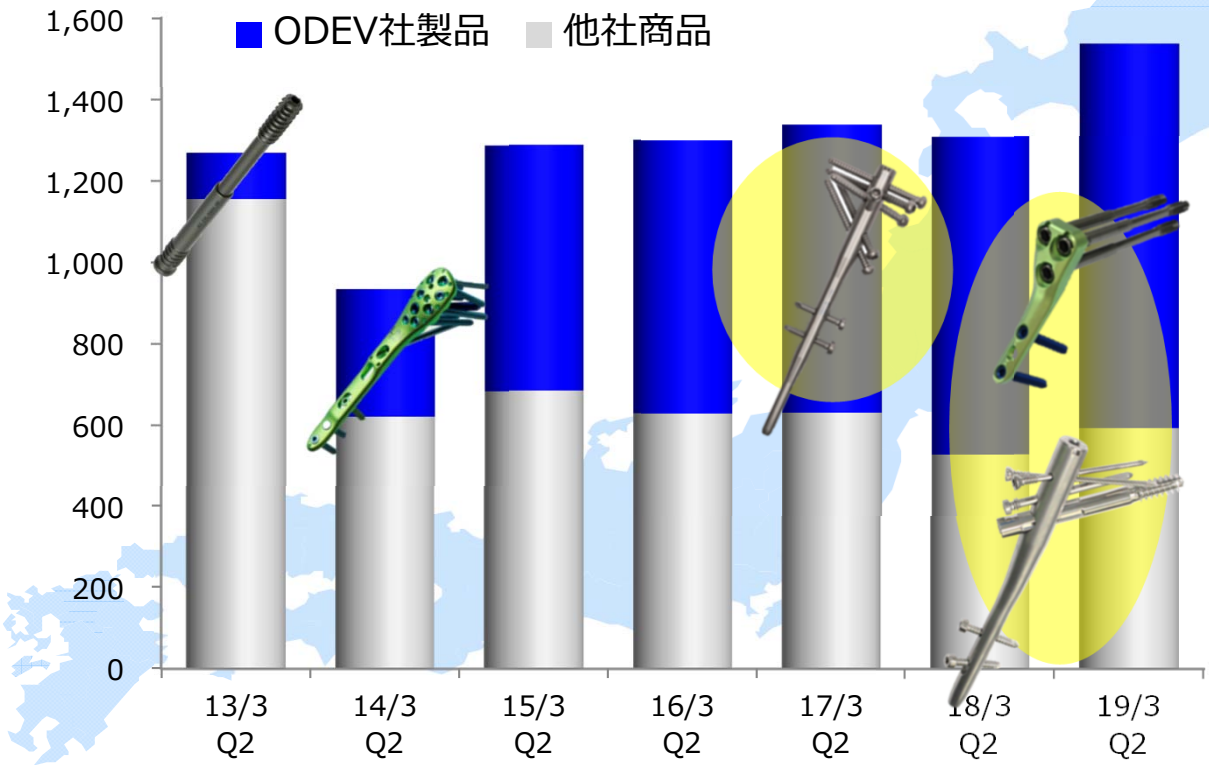
新製品
導入待ち

株式会社日本エムディエム

日本国内販売【骨接合材料】推移

（単位：百万円）

+17.3%



再成長

新商・製品

成長牽引

株式会社日本エムディエム

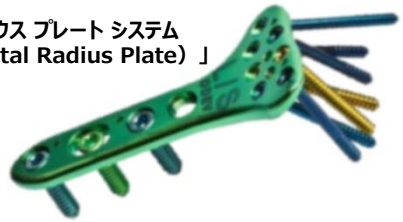
骨接合材料新製品「MDM ウルナ プレート システム」

骨接合材料新製品「MDM ウルナ プレート システム」の薬事承認取得

近年増加している高齢者の橈骨遠位端骨折と併発する尺骨遠位端骨折に対応するODEV社製骨接合材料。現在販売中の橈骨遠位端骨折に対応する骨接合材料「MDM ラディウス プレート システム（MODE Distal Radius Plate）」に本製品が加わることにより、橈尺骨遠位端骨折に対する治療の選択肢が拡がり、骨接合材料の販売拡大が期待される。

ORTHO DEVELOPMENT®

「MDM ラディウス プレート システム（MODE Distal Radius Plate）」

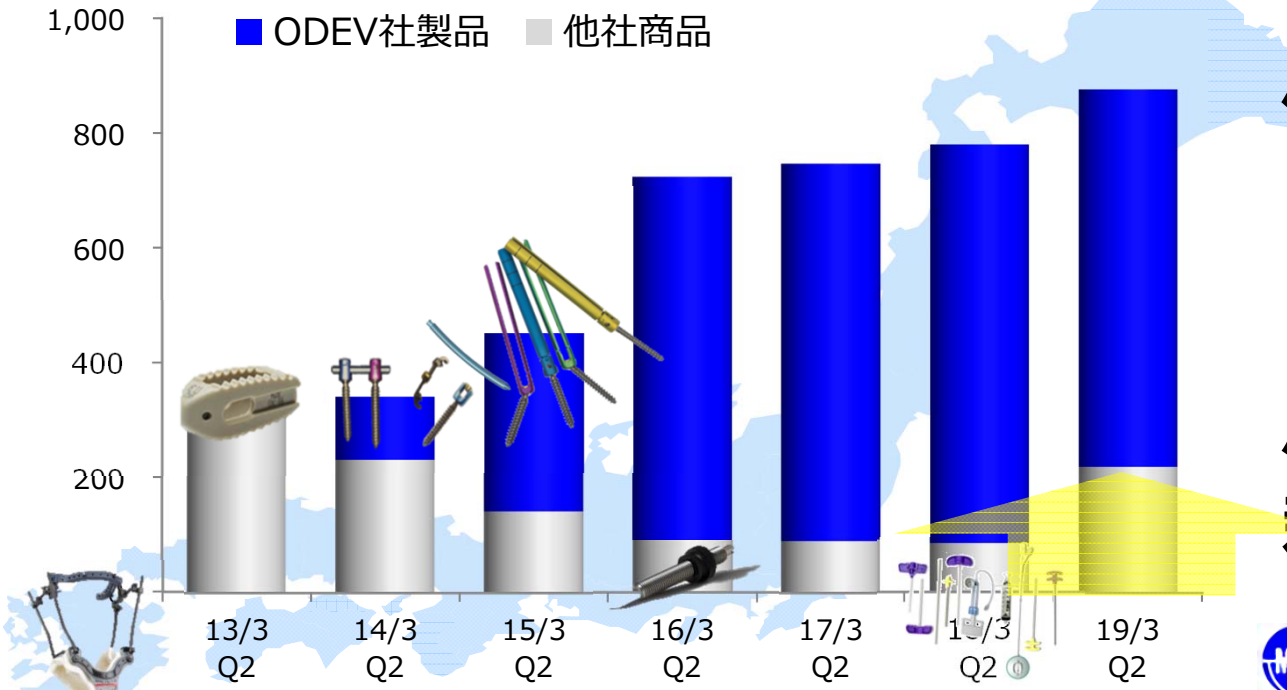


株式会社日本エムディ・エム

日本国内販売【脊椎固定器具】推移

（単位：百万円）

+12.2%



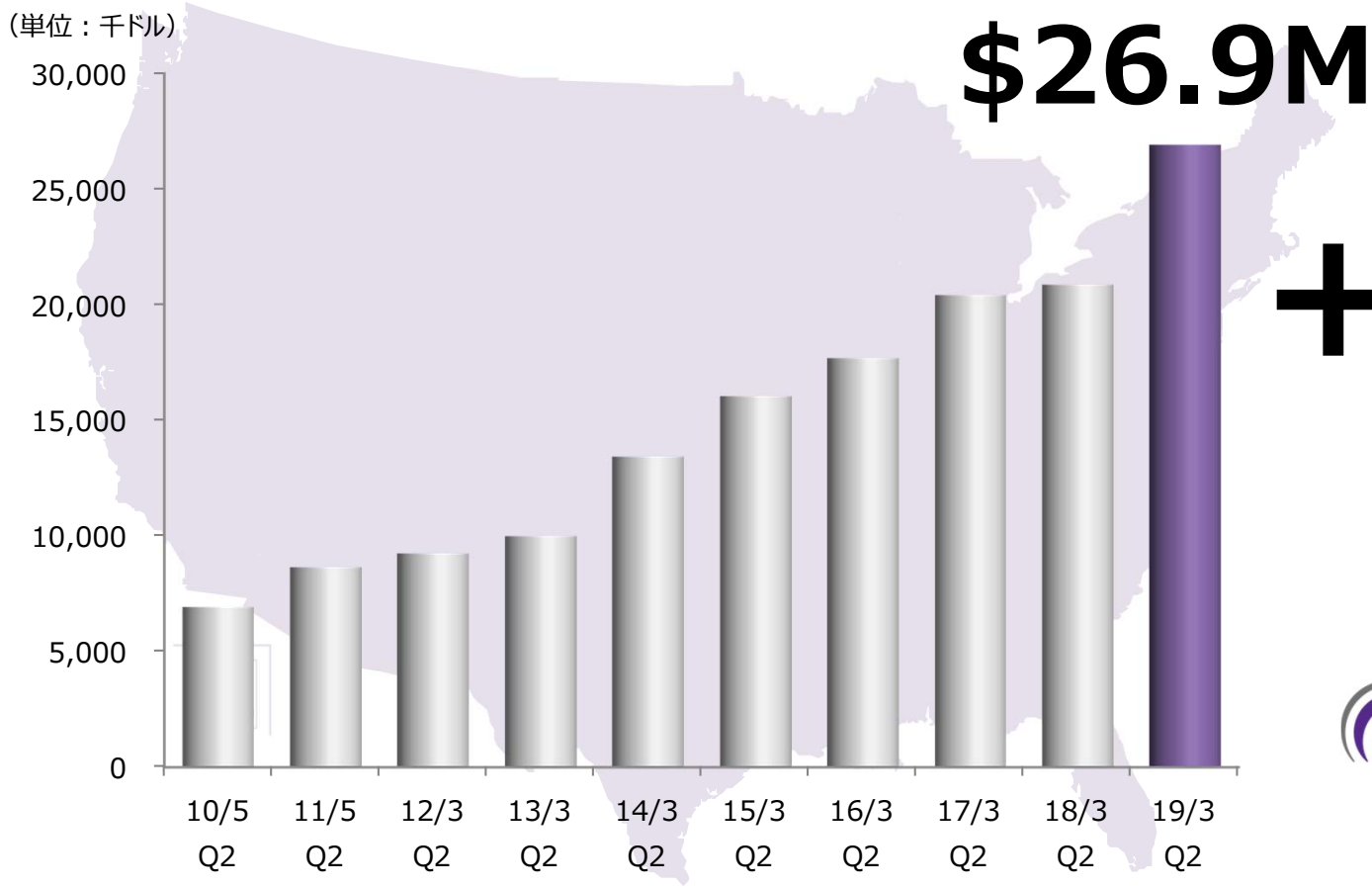
他社既存・新商品成長牽引

新製品導入待ち

株式会社日本エムディエム

※Ossur社製商品：18/3Q2まで「その他」で計上しておりましたが、18/3月期より「脊椎固定器具」にて計上し、18/3Q2までの数値を遡及修正し増減比較を行っております。

米国販売推移

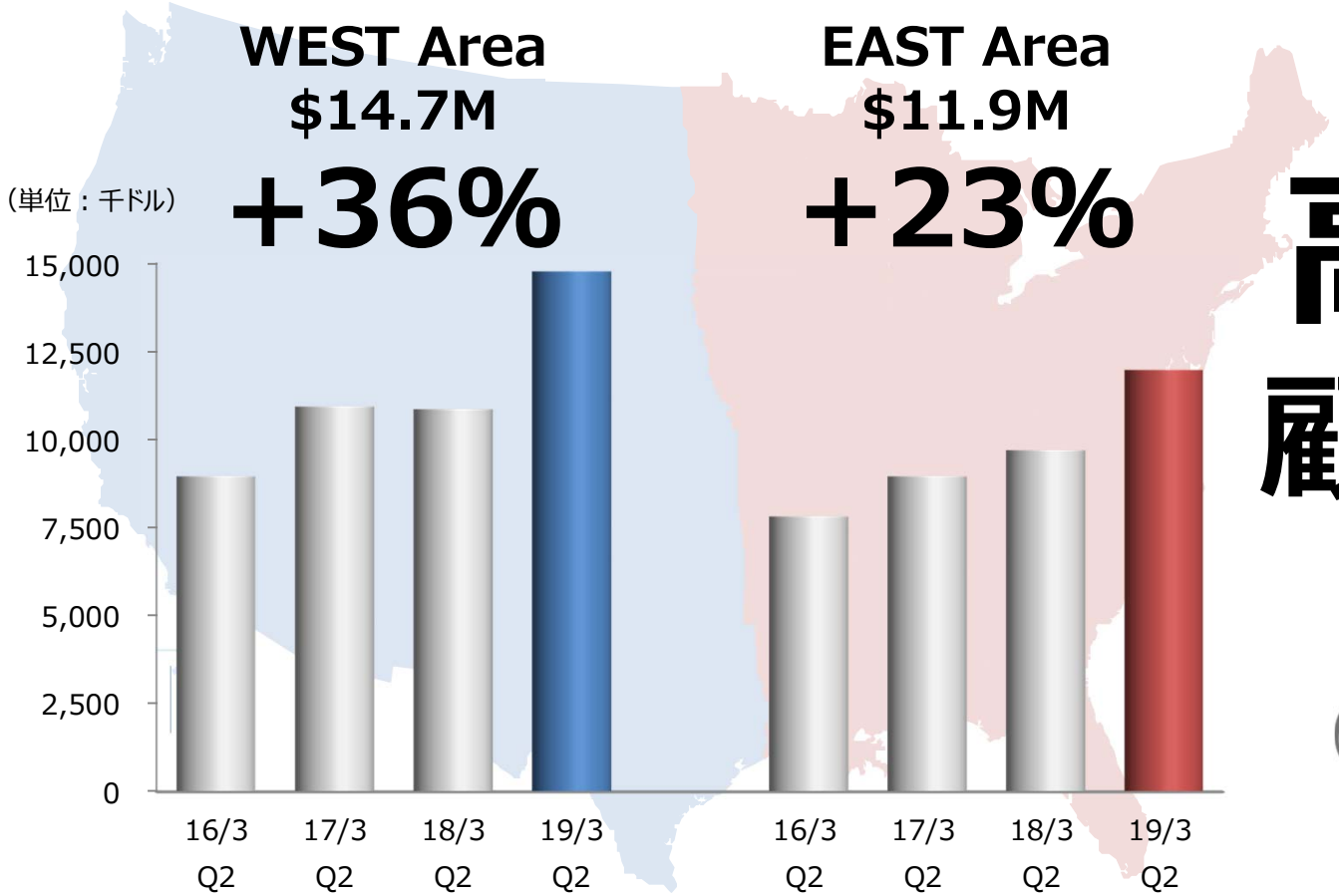


$26.9M

+29%

ORTHO DEVELOPMENT®

米国販売【人工関節・地域別】推移

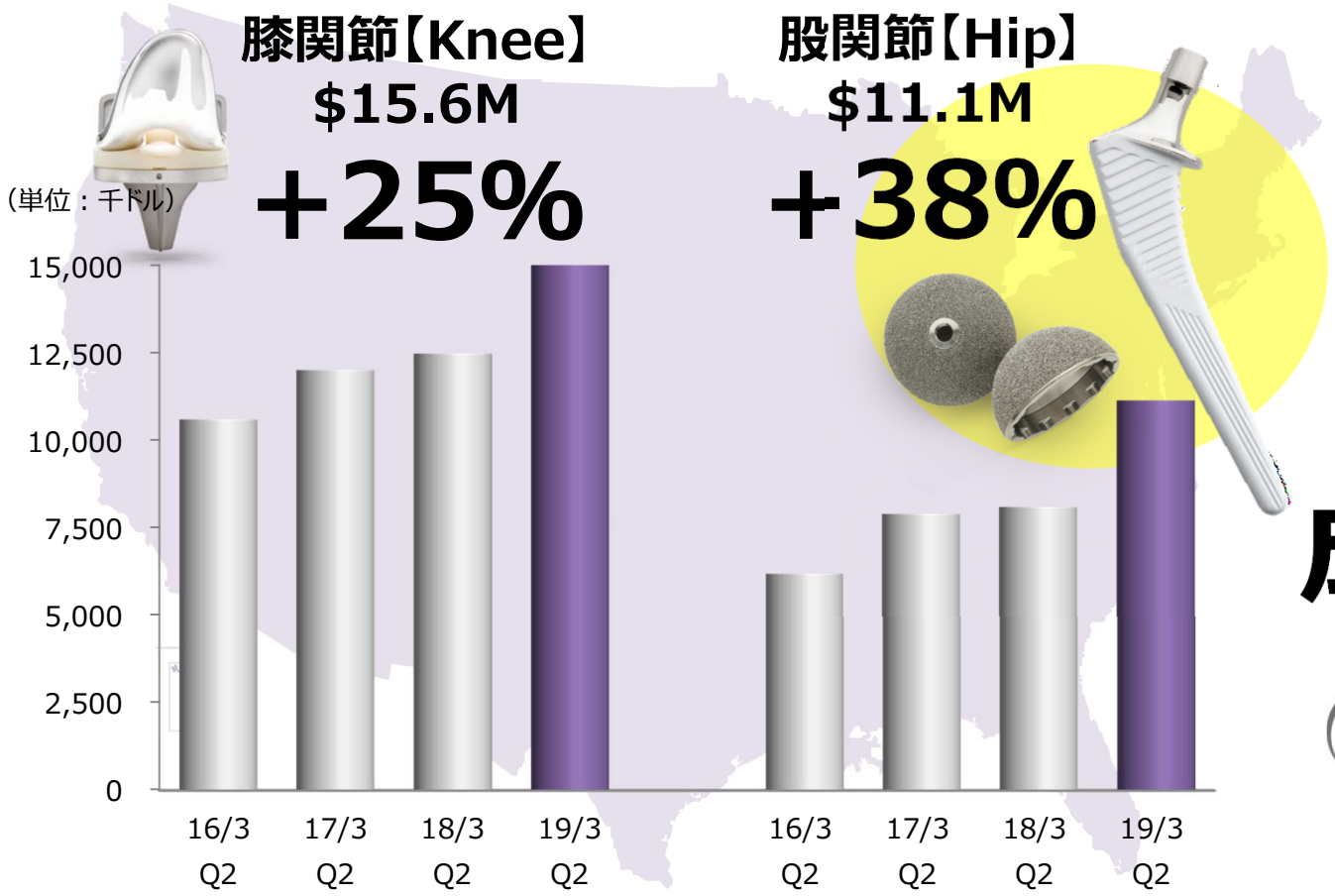


高成長

顧客拡大

ORTHO DEVELOPMENT®

米国販売【人工関節・製品別】推移



股関節
新製品
成長牽引

ORTHO DEVELOPMENT®

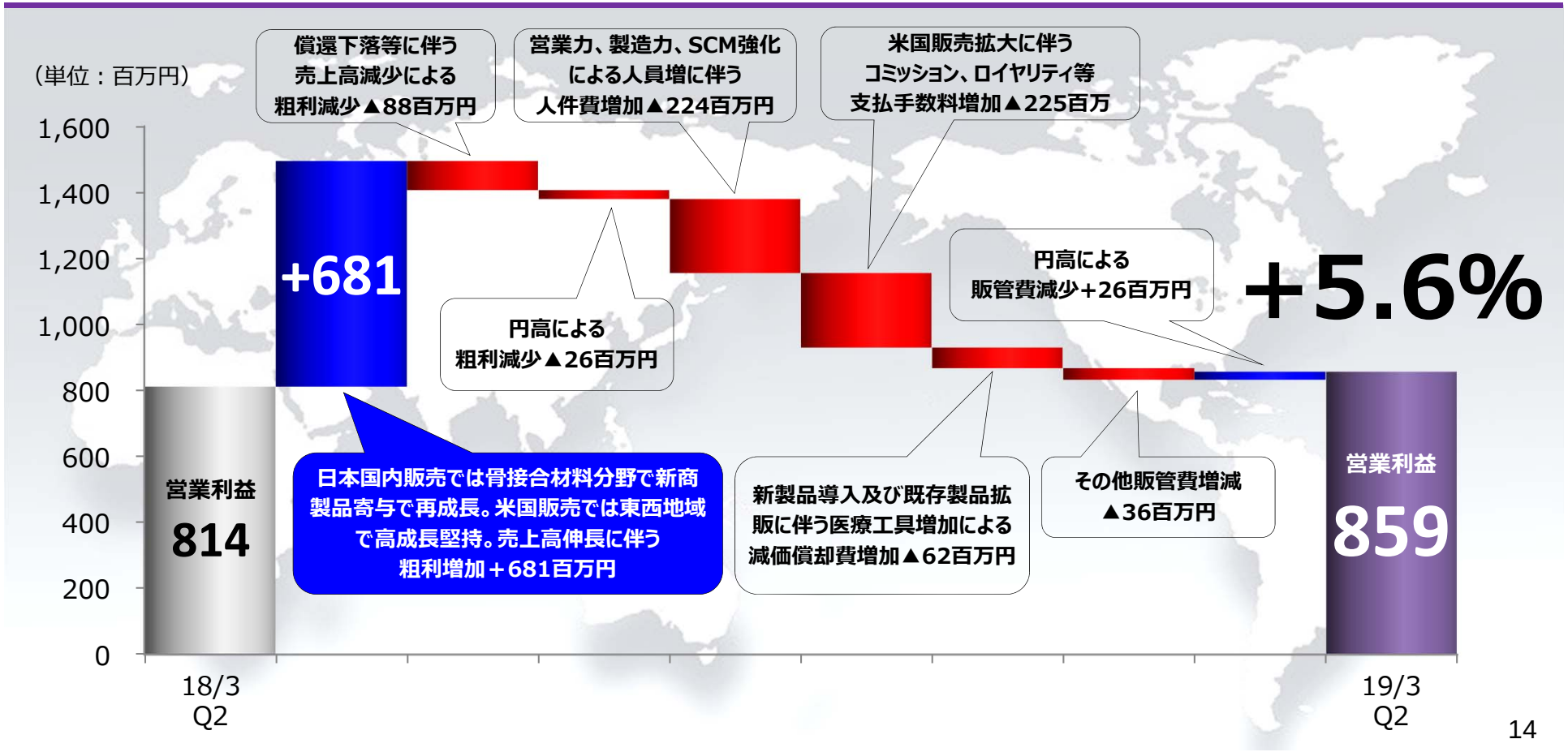
ODEV社製品「KASM」の販売提携契約締結

DePuy Synthes Sales, Inc.との「KASM」の販売提携契約締結

米国市場における「KASM」のODEV社による継続販売に加え、DePuy Synthes 社の販売網を活用した販売を開始する。
「KASM」は、人工膝関節置換術後に感染症が発生した場合に使用され、同製品は、他社の人工膝関節システムを用いた人工膝関節置換術後の感染症の治療にも対応できる製品であり、多様化する医療従事者ニーズへの対応が可能となる。

ORTHO DEVELOPMENT®

前年同期営業利益比較分析



予想値対比

売上高は米国での新規顧客獲得が予想を上回り伸張し、当該売上増加に伴う変動費の増加はあるものの、各段階利益は予想値を上回り好調に推移した。

（単位：百万円、%）	19年3月期Q2 実績	19年3月期Q2 売上比	予想値比増減 増減額	予想値比増減 増減率	19年3月期Q2 予想値	19年3月期Q2 売上比
売上高	7,551	100.0	+301	+4.2	7,250	100.0
営業利益	859	11.4	+39	+4.8	820	11.3
経常利益	831	11.0	+91	+12.3	740	10.2
四半期純利益※	594	7.9	+104	+21.2	490	6.8

※親会社株主に帰属する四半期純利益

【業績予想】連結損益計算書

（単位：百万円、%）	19年3月期 予測値	19年3月期 売上比	前期比増減 増減額	前期比増減 増減率	18年3月期 実績	18年3月期 売上比
売上高	**15,750**	**100.0**	**+942**	**+6.4**	**14,807**	**100.0**
売上原価	4,410	28.0	+243	+5.8	4,166	28.1
販管費	9,090	57.7	+493	+5.7	8,596	58.1
営業利益	**2,250**	**14.3**	**+204**	**+10.0**	**2,045**	**13.8**
経常利益	**2,100**	**13.3**	**+135**	**+6.9**	**1,964**	**13.3**
当期純利益※	**1,500**	**9.5**	**+74**	**+5.2**	**1,425**	**9.6**

※親会社株主に帰属する当期純利益

【業績予想】主要品目別連結売上高明細

（単位：百万円、%）	19年3月期 予想値	19年3月期 構成比	前期比増減 増減額	前期比増減 増減率	18年3月期 実績	18年3月期 構成比
日本国内販売	**10,026**	**63.7**	**+480**	**+5.0**	9,545	64.5
人工関節	4,530	28.8	+60	+1.4	4,469	30.2
骨接合材料	3,400	21.6	+217	+6.8	3,182	21.5
脊椎固定器具	1,780	11.3	+176	+11.0	1,603	10.8
人工骨	260	1.7	+61	+30.9	198	1.3
その他	56	0.4	△ 34	△ 38.1	90	0.6
米国販売※	**5,724**	**36.3**	**+461**	**+8.8**	5,262	35.5
人工関節	5,694	36.2	+498	+9.6	5,195	35.1
脊椎固定器具	30	0.2	△ 37	△ 55.2	67	0.5
合計	**15,750**	**100.0**	**+942**	**+6.4**	14,807	100.0
自社製品売上高	**13,664**	**86.8**	**+542**	**+4.1**	13,121	88.6
※ドルベース(千ドル)	**54,000**		**+6,520**	**+13.7**	47,479	
※換算レート（円）	106.00		△ 4.83	△ 4.4	110.83	

株式会社日本エム・ディ・エム

ORTHO DEVELOPMENT®